



Juryrapport: Hans Ebben – TOP Sport & Groen

Typering door de Jury

TOP Sport & Groen heeft een breed werkgebied, dat natuurgrasvelden, kunstgrasvelden, golfbanen, manegebodems, openbaar groen, erfverharding en bestrating omvat. De activiteiten zijn voor 90 % sport gerelateerd en betreffen aanleg, onderhoud en renovatie. Het grootste deel van de opdrachten (70 %) is afkomstig van gemeenten en stichtingen van verenigingen. De kernactiviteiten zijn aanleg en onderhoud van vooral natuurgras sportvelden en kunstgrasvelden. Het onderhoud van kunstgrasvelden is een nieuwe activiteit. Samen met een leverancier van kunstgras wordt gewerkt aan de ontwikkeling van hybride systemen van kunstgras en natuurgras

TOP Sport & Groen is een jong en flexibel bedrijf, waar de nodige kennis, kunde en ervaring aanwezig is. Er wordt gewerkt met een vaste groep medewerkers in de buitendienst, aangevuld met flexibele krachten. Het bedrijf richt zich op de regionale markt en is geen grote speler in de markt. De belangrijkste concurrentie komt van een paar grote bedrijven zoals Oranjewoud en CSC in kunstgras en BTL, Elco en Krinkels in levend groen.

Het motto van TOP Sport & Groen is "alles wat aandacht krijgt, groeit!"

Bedrijfsontwikkeling

Hans Ebben was vanaf 2009 in dienst bij Janssen Cultuurtechniek en samen met zijn huidige compagnon Nick actief op het gebied van sport. Het faillissement van Janssen Cultuurtechniek in oktober 2010 bood hun de kans om nieuwe wegen in te slaan. Samen hadden ze plannen om zelf iets op te starten. Daarvoor was geld nodig. Een vriend was bereid om geld te steken in de ideeën van de twee. In 2011 is TOP Sport & Groen gestart met drie aandeelhouders die alle drie een derde van de aandelen in bezit hebben. Hans en Nick zijn beiden werkzaam in het bedrijf. De derde aandeelhouder is niet werkzaam in het bedrijf maar geeft wel advies. TOP Sport & Groen was in de gelegenheid om een deel van het materieel over te nemen van Janssen Cultuurtechniek en is nu eigenaar van vrachtwagens, grondverzetmachines, grasmaaiers, trekkers en overige machines. Indien

nodig worden machines aanvullend gehuurd. Bij de start konden tevens een aantal klanten van Janssen Cultuurtechniek worden overgenomen.

Al vanaf het begin is een positief resultaat geboekt, dat elk jaar is verbeterd. De omzet is in 2014 ten opzichte van 2011 bijna verdubbeld. Inmiddels werkt TOP Sport & Groen met 5 vaste mensen, die allemaal 15 tot 40 jaar ervaring hebben. Deze mensen zijn in dienst vanaf het voorjaar als de werkzaamheden starten tot aan het eind van het jaar als de activiteiten weer zijn gestopt. Een belangrijke vraag is hoe dit in de toekomst gaat met de gewijzigde wettelijke bepalingen rond seizoensarbeid?

De ondernemer

Hans heeft na zijn opleiding aan de middelbare tuinbouwschool de HBO- studie cultuurtechniek gevolgd aan de hogeschool in Velp. Na zijn studie is hij begonnen in de bodemsanering en later heeft hij gewerkt voor een wegenbouwer. Dit was niet wat hij zocht. Hij wilde meer cultuurtechniek en groen in zijn werk. Via een omweg is hij bij Janssen Cultuurtechniek terecht gekomen, waar hij zijn draai wel vond. Na het faillissement van zijn werkgever kwam de ondernemer in Hans naar boven en heeft hij samen met zijn vroegere collega Nick en een vriend geïnvesteerd in TOP Sport & Groen. Samen met Nick runt hij dit bedrijf. Beiden zijn complementair aan elkaar. Nick kan heel goed met klanten omgaan, hij is meer de commerciële man, terwijl Hans de uitvoering en financiële aspecten bewaakt. Door een project in 2014 dat met verlies is afgesloten hebben Hans en Nick geleerd om in plaats van snel geld te willen verdienen beter eerst goed na te denken. Vanuit dit stukje nadenken zijn zo ook met innovaties bezig en proberen met slimme en vooral praktische oplossingen hun positie in de markt uit te breiden (lava/rubberscheider, draineermachine, hybride gras).

Oordeel van de jury

Twee gedreven mensen hebben de kans gezien een bedrijf te starten toen hun werkgever failliet ging. Met hulp van een vriend hebben ze de financiering rond gekregen. Zo is een bedrijf van start gegaan met een gezond stuk eigen vermogen.

Kwaliteit staat hoog in het vaandel van TOP Sport & Groen. Door kwaliteit te leveren wordt vertrouwen opgebouwd en worden vervolgens opdrachten gegund.

Hans Ebben heeft een gezonde groeiambitie. Hij wil groeien in omzet en omvang door een overname van een passend bedrijf dat meer op groen is gericht. De insteek blijft voor Hans wel dat zoveel mogelijk met flexibele krachten wordt gewerkt.

Voor het bedrijf liggen er wellicht ook kansen om andere activiteiten toe te voegen die met name in de wintermaanden lucratief zijn en waarmee de (vaste) krachten voor TOP Sport & Groen ook in deze maanden kunnen worden ingezet.